

Verantwoording Intern Toezicht.

Doel toezichhouden

De Raad van Toezicht van ATO-Scholenkring houdt intern toezicht op het functioneren van het College van Bestuur. Wij zien erop toe dat het gevoerde beleid kan rekenen op draagvlak bij alle betrokkenen en dat het beleid leidt tot goede onderwijsresultaten en een goede strategische positie. Als Raad van Toezicht letten wij erop dat door het bestuurlijk handelen zorgzaamheid, integriteit en rechtmatigheid niet in het gedrang komen. De Raad van Toezicht kan daartoe bevragen, adviseren, instemmen, goedkeuren of afkeuren op de inhoudelijke pijlers: onderwijskwaliteit, organisatieontwikkeling en HRM en financiën. Wij houden ons daarbij aan de 'Code Goed Bestuur PO'.

Belangrijke speerpunten 2018

In 2018 hebben we met het College van Bestuur intensief van gedachten gewisseld over hoe de ontwikkelingen op de inhoudelijke pijlers goed gevolgd kunnen worden, zowel door ons als Raad van Toezicht als door het College van Bestuur zelf als ook op niveau van scholen. Helaas is het in 2018 nog niet gelukt om een goed digitaal dashboard te ontwikkelen. In 2019 gaat dit wel lukken,

In dat kader hebben we met het College van Bestuur ook het gesprek gevoerd over verbeteren van de informatievoorziening aan de Raad van Toezicht, inzicht in de Planning & Control cyclus en de vertaling van Koersplan naar strategische doelen en concrete schoolplannen.

In 2018 heeft de Raad van Toezicht ook veel aandacht besteed aan het evalueren van de bestuurlijke inrichting van ATO en het gesprek over welke bestuurlijke inrichting het nieuwe Koersplan 2019-2023 en ambities die voor de komende jaren is ingezet, het beste dient.

Onze conclusie was dat een tweehoofdig, collegiaal College van Bestuur het meest passend is. Hieronder verstaan wij een bestuur met 2 leden die samen - en ieder apart - integraal verantwoordelijk zijn voor het gehele bestuurlijke takenpakket. Tussen de leden onderling bestaat geen hiërarchische verhouding. Beide leden zijn gelijk en hebben gelijke bevoegdheden. Beide leden kunnen ieder voor het geheel aangesproken worden door de Raad van Toezicht.

Daarnaast hebben wij in 2018 gereflecteerd op onze eigen rol als toezichthouder: op welke wijze willen en moeten wij toezichhouden, gezien de fase waarin de organisatie zich bevindt. Daarin willen wij ons gaan bewegen naar 'Toezicht met vertrouwen', wat aansluit op de titel van het nieuwe Koersplan 'Vol vertrouwen vooruit'.

Verdere onderwerpen tussen RvT en CVB waren in 2018:

- Fusies van scholen
- Werkdruk, ziekteverzuim gebrek aan invalskrachten
- Wisselingen van personeel
- Deelname, verantwoordelijkheden, bevoegdheden en statuten van en in nevenstructuren
- Verbeteren van de bedrijfsvoering, verantwoording en organisatieontwikkeling
- Inrichten kwaliteitssysteem
- Identiteit van ATO
- Werving en selectie, vacatures, zij-instromers en pre-mastertraject
- Aanbestedingen
- Onderhoud gebouwen
- Innovatieve projecten
- Inspectiebezoeken

- Investerings Nutsgelden
- Integratie en voortgang Kindcentrum ontwikkeling
- Klachten en calamiteiten

Samenstelling

De Raad van Toezicht is in 2018 niet gewijzigd. De Raad bestaat uit vijf leden. De leden hebben zitting voor een termijn van vier jaar met de mogelijkheid van herbenoeming voor opnieuw 4 jaar. Zij treden af volgens een door de Raad vastgesteld rooster. De Raad van Toezicht is zodanig samengesteld dat de leden ten opzichte van elkaar, het College van Bestuur en andere mogelijke belanghebbenden en deelbelangen onafhankelijk en kritisch kunnen opereren. Met betrekking tot nevenfuncties kan gesteld worden dat er sprake is van onafhankelijkheid.

Op basis van het rooster van aftreden zouden in de loop van 2020 vier leden aftreden en niet meer benoembaar zijn. Ten einde de continuïteit van de Raad van Toezicht te borgen heeft voorzitter Maria Gianotten daarom aangegeven al per 1 januari 2019 af te treden. Dit heeft er toe geleid dat in 2018 een nieuwe voorzitter is geworven in de persoon van Yvette van Rijswijk. Zij is in de vergadering van 14 december 2018 unaniem benoemd. Dit is gebeurd met instemming van de gemeente. Zij is per 1 januari 2019 voorzitter van de Raad van Toezicht ATO.

Activiteiten Raad van Toezicht

Om onze functies van toezichthouder, werkgever, adviseur van College van Bestuur en bewaker van het maatschappelijk perspectief goed te kunnen vervullen, moeten wij als Raad van Toezicht goed geïnformeerd zijn over ontwikkelingen binnen en buiten ATO. Daartoe verzamelen wij informatie en voeren wij gesprekken met College van Bestuur en betrokken stakeholders.

Informatie verzamelen

De Raad wordt door het College van Bestuur schriftelijk geïnformeerd door middel van (beleid)notities, Koersplan, verwijzingen naar websites, rapportages, verslagen. Daarnaast ontvangt de Raad wekelijks de nieuwsbrief over het directiebestuur. Op deze wijze blijven wij op de hoogte van landelijke, lokale en politieke ontwikkelingen op het gebied van onderwijs (inhoud en beleid), samenwerking in de stad, arbeidsmarktontwikkeling, AVG, mooie projecten en gewonnen prijzen. Daarnaast ontvangen wij (beperkt) rapportages over de bestuurlijke voortgang op de drie inhoudelijke pijlers (onderwijskwaliteit, organisatieontwikkeling en HRM en financiën). Vanaf moeten deze rapportages gestandaardiseerd en periodiek zijn.

Uitwisseling Raad van Toezicht Signum

In januari 2018 hebben de beide Raden van Toezicht van Signum en ATO van gedachte gewisseld over de nevenstructuren waarin wij participeren, zoals SSPOH.

Participatie strategische avond

Ieder jaar in maart participeren de leden van de Raad van Toezicht aan een strategische avond, samen met leden van het College van Bestuur en directeuren van de scholen. In 2018 verzorgde Frank Kalshoven, econoom en medeoprichter van De Argumentenfabriek en columnist van de Volkskrant, een lezing over 'Het nieuwe strategisch beleidsplan'.

Scholenbezoek

Vier leden van de Raad van Toezicht bezoeken elk jaar – roulerend vier scholen en koppelen hun bevindingen daarvan aan elkaar terug. Wij verkrijgen zo inzicht of het gevoerde beleid ook op de scholen merkbaar is.

Overleg GMR

Ieder jaar in april voeren Raad van Toezicht en GMR een dialoog over ontwikkelingen binnen en buiten ATO. Ditmaal lag de focus op onderwijskwaliteit, ontwikkeling directiebestuur, ziekteverzuim en personele bezetting.

Gesprek wethouder

Minstens 1 x per jaar voert de Raad van Toezicht een gesprek met de Wethouder van Onderwijs van de gemeente Den Bosch. In 2018 was dat wethouder Eric Logister. De Transitie Jeugdzorg, Doordecentralisatie en SSPOH stonden toen op 5 maart op de agenda.

Overleg Accountant

Jaarlijks voert de Raad van Toezicht – onafhankelijk van het College van Bestuur – een gesprek met de accountant, ter verduidelijking van de financiële positie en om een beeld te krijgen van eventuele financiële risico's en verbeterpunten.

Klachten en calamiteiten

Afspraak is dat het College van Bestuur in voorkomende gevallen die mogelijk tot media-aandacht zouden kunnen leiden, contact op neemt met de voorzitter van de Raad van Toezicht.

Raad van Toezicht vergadering met College van Bestuur

6x per jaar heeft de Raad van Toezicht een vergadering samen met het College van Bestuur. Tijdens deze vergaderingen worden regelmatig d.m.v. gastpresentaties onderwerpen verder uitgediept. In 2018 vonden de reguliere vergaderingen plaats op 2 februari, 16 maart, 13 april, 15 juni, 14 september, 26 oktober en 14 december.

Tijdens onze vergaderingen zijn wij kritisch op de lat die het College van Bestuur hanteert met betrekking tot deze pijlers. We stellen vragen als: Hoe stuurt het bestuur op onderwijskwaliteit? Hoe ontwikkelt het directiebestuur zich? Hoe heeft het bestuur de kwaliteitszorg in control? Hoe draagt het beleid van het College van Bestuur bij aan vermindering van werkdruk en verlaging van het ziekteverzuim? Hoe wordt de identiteit en strategische positie van ATO geborgd als het gaat om fusies en binnen samenwerkingsverbanden? Hoe komen keuzes met betrekking tot investeringen en begroting ten goede aan goed onderwijs? Hoe draagt ATO bij aan passend onderwijs? Hoe worden de speerpunten uit het Koersplan vertaald naar meerjarig beleid?

Verder kwamen de wettelijke en statutair verplichte items aan de orde als begroting, jaarrekening, jaarverslag, Koersplan, fusies en managementletter aan de orde. Deze zijn door de Raad van Toezicht – soms met een verzoek tot aanvulling – vastgesteld/goedgekeurd.

Aanvullende gesprekken

Naast de Raad van Toezicht vergaderingen waarin de Raad van Toezicht (zo veel mogelijk) voltallig aanwezig is, hebben ook individuele leden van de Raad van Toezicht overleg met een lid of het beide leden van het College van Bestuur en of medewerkers van het stafbureau.

Functioneringsgesprekken met College van Bestuur

Jaarlijks voeren twee afgevaardigden van de Raad van Toezicht functionerings- en ontwikkelgesprekken met de leden van het College van Bestuur individueel, en beiden gezamenlijk. Het betreft de ontwikkeling en resultaten van ATO als organisatie en van de beide bestuurders persoonlijk.

Besluiten Raad van Toezicht

onderwerp	Status of In het kader van...
------------------	--------------------------------------

Voorstel resultaatbestemming	Instemming
Bestuurlijke inrichting College van Bestuur	Besluit
Vertaling toezichtkader voor Raad van Toezicht naar jaaroverzicht	Vastgesteld
Jaarverslag Raad van Toezicht 2017	vastgesteld
Zelfevaluatie Raad van Toezicht	Uitgevoerd, april 2018
Start werving nieuwe voorzitter Raad van Toezicht	Aug. 2018
Plan van aanpak Ziekteverzuim	Goedgekeurd
Voorstel tot verkrijging registergoederen De Borgh	Goedgekeurd
Voorstel tot starten verkenning nieuwe accountant	Goedgekeurd
Voorstel aanpassen declaratiebeleid	Goedgekeurd
Toetreden bestuur SBK	Goedgekeurd
Jaarverslag 2017	Goedgekeurd
Jaarrekening 2017	Goedgekeurd
Fusie Overlaet en de Borgh	Goedgekeurd
Meerjarenbegroting 2018 ev.	Goedgekeurd
Koersplan 2019-2023	Goedgekeurd

Rooster van aftreden

naam	Datum benoeming	Zitten in 1 ^{ste} of 2 ^{de} termijn	Datum aftreden
Maria Gianotten	26 maart 2012	2de	1 januari 2019
Mark van der Schoor	26 maart 2012	2de	1 april 2020
Kirsti Pol	11 juni 2012	2de	11 juni 2020
José Moonen-Gerrits	1-1-2013	2de	1-1-2021
Arjan Blok	1 januari 2015	1 ^{ste}	Na herbenoeming 1 januari 2023

Honorering leden Raad van Toezicht

Naam	Bruto honorering	Onkosten op jaarbasis	Totaal
Maria Gianotten	€ 8.000, --	€ 784,--	€ 8784,--
Mark van der Schoor	€ 6.000, --	--	€ 6.000, --
Kirsti Pol	€ 6.000, --	--	€ 6.000, --
José Moonen-Gerrits	€ 6.000, --	--	€ 6.000, --
Arjan Blok	€ 6.000, --	--	€ 6.000, --

Vooruitblik naar 2019

‘Kwaliteit van onderwijs’ zowel op alle eigen scholen als binnen de stad Den Bosch, is voor de Raad van Toezicht het lopende en komende schooljaar een extra belangrijk item. Kwaliteit van onderwijs wordt bepaald door de kwaliteit van onze leerkrachten. De Raad van Toezicht verwacht van het College van Bestuur dat zij zodanig sturing geven aan staf, directeuren, processen, beleid en organisatie dat de werkvloer de kwaliteit van onderwijs naar een volgend niveau kan tillen.

Aan kwaliteit van onderwijs gerelateerde (beleid)thema's zijn dan: onderwijskundig leiderschap van de directeuren, CITO scores, scholing, onderwijsinnovatie, medewerker/ouder/leerling tevredenheid, kwaliteit invalpool, ziekteverzuim, wervingsbeleid etc. Daarop zal de Raad van Toezicht met bijzondere aandacht toezien. Hiertoe zullen wij in 2019 een directeurenberaad bijwonen, een van de directeuren uitnodigen in het Raad van Toezicht overleg om een toelichting te geven op de

totstandkoming van het schoolplan en zelf scholing volgen in 'Toezicht houden op de Kwaliteit van Onderwijs'.

Y. van Rijswijk, voorzitter Raad van Toezicht ATO-Scholenkring.